جامعة الحسين بن طلال

كلية تكنولوجيا المعلومات

الخطة الاستراتيجية لكلية تكنولوجيا المعلومات

2025-2030

كلمة عميد الكلية

تحقيقاً لنظرة صاحب الجلالة الملك عبد الله الثاني من الحسين المعظم واهتمامه المتواصل في هذا المجال فقد تقرر إنشاء كلية تكنولوجيا المعلومات في الجامعة في عام ٢٠٠٩م وذلك بعد إعادة هيكلة كلية هندسة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات وكلية هندسة التعدين والبيئة حيث تم تغيير اسم كلية هندسة الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات لتصبح كلية تكنولوجيا المعلومات وتقسيمها إلى ثلاثة اقسام:

1- قسم علم الحاسوب (علم الحاسوب ، وعلم البيانات والذكاء الاصطناعي،و الأمن السيبراني والحوسبة السحابية)

2- قسم نظم المعلومات الحاسوبية

3- قسم هندسة البرمجيات

وتقوم هذه الاقسام حالياً بمنح درجة البكالوريوس، وحرصت الجامعة منذ إنشائها على رفد الكلية بالكوادر التدريسية المتخصصة، كما قامت بإيفاد عددا من المبعوثين إلى الجامعات الأمريكية والبريطانية والأسترالية للحصول على درجتي الماجستير والدكتوراه في المجالات المعرفية المختلفة للمواضيع التي تدرس في الكلية. وتضم الكلية (9) مختبرات حاسوب حديثة تخدم جميع الطلبة وجميعها موصولة بشبكة الانترنت ليحصل الطالب على المعلومات بالسرعة العالية والكم المطلوب. وتحرص الكلية على الاستمرار في تعزيز جودة مدخلاتها، وعملياتها، ونتاجاتها، والوقوف على مدى إسهام البرامج التعليمية في تزويد الطلبة بالمعرفة والمهارات ذات العلاقة.

الملخص التنفيذي:

تطمح كلية تكنولوجيا المعلومات في الجامعة لأن تحرز مكانة ريادية في مجال تعليم تكنولوجيا المعلومات على مستوى الجامعة، الجامعات الوطنية والوطن العربي. وتنعكس هذه الطموحات من خلال تقديم برامج أكاديمية متميزة ، مع التركيز على إعداد جيل مؤهل قادر على مواجهة تحديات سوق العمل المتطورة، تولي الكلية اهتماماً كبيراً بالبحث العلمي الذي يرتبط بشكل مباشر مع التنمية الصناعية في المجتمع المحلي و الأردني ككل، مما يعزز مساهمتها الفاعلة في التنمية الاقتصادية والمعرفية.

وقد جاءت خطة الكلية استجابة لخطة الجامعة وراعت التحولات التكنولوجية والتطور في العالم التقني الحديث .

تتركز الخطة الاستراتيجية للكلية على خمسة محاور رئيسية :

1- محور البرامج الاكاديمية وضمان الجودة:

- **مراجعة البرامج الأكاديمية وتحديثها باستمرار بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل.**
- **ضمان جودة البرامج الاكاديمية بتوفير معايير الاعتماد وضمان الجودة المحلية والإقليمية والعالمية.**

2- محور الطلبة والبيئة الجامعية:

- **تعزيز قدرات الطلبة ومهاراتهم التنافسية وتنمية شخصياتهم توسيع نطاق الدعم البحثي لتعزيز انتاجية اعضاء هيئة التدريس ونشر بحوثهم في مجلات علمية رفيعة المستوى.**

3- محور البحث العلمي والدراسات العليا:

- **تطوير ودعم البحث العلمي والدراسات العليا.**

4- الشراكة المجتمعية:

- **تفعيل مشاركة وتأثير الجامعة في المجتمع المحلي.**

5- تنمية الموارد المالية:

- **زيادة مصادر التمويل في الجامعة والتخفيف من المديونية وضبط النفقات.**

منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية للكلية

تم إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية تكنولوجيا المعلومات في جامعة الحسين بن طلال للفترة (2025–2030) وفقًا لمنهجية تشاركية ومنظّمة، استندت إلى أفضل الممارسات في التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات التعليم العالي. وقد مرّت عملية الإعداد بعدة مراحل متكاملة، كما يلي:

1- **تشكيل فريق إعداد الخطة:** تم تشكيل لجنة مختصة من أعضاء هيئة التدريس وممثلي الإداريين والطلبة، بإشراف عمادة الكلية، مع إشراك عدد من أصحاب العلاقة الخارجيين (مثل الخريجين، ممثلي المجتمع المحلي، ومؤسسات القطاعين العام والخاص) لضمان شمولية الخطة وواقعيتها.

2- **تحليل البيئة الداخلية والخارجية:** تم إجراء تحليل شامل للبيئة الداخلية والخارجية للكلية باستخدام أدوات تحليل استراتيجية (**تحليل SWOT** لتحديد نقاط القوة، والضعف، والفرص، والتهديدات).

3- **مراجعة الرؤيا والرسالة والقيم:** تمت مراجعة وصياغة الرؤية والرسالة والقيم المؤسسية والاهداف الاستراتيجية للكلية بما يعكس التوجهات المستقبلية ويحقق الانسجام مع الخطة الاستراتيجية لجامعة الحسين بن طلال.

4- **تحديد المحاور والاهداف الاستراتيجية:** بناءً على نتائج التحليل، تم تحديد المحاور الاستراتيجية الخمسة، وصياغة الأهداف الاستراتيجية الخاصة بكل محور، مع التركيز على الواقعية والقابلية للقياس والتنفيذ.

5- صياغة مؤشرات الأداء: لكل هدف استراتيجي، تم اقتراح الاجراءات القابلة للتنفيذ، إلى جانب تحديد مؤشرات قياس الأداء (KPIs)والمعايير الزمنية، بما يتيح متابعة التنفيذ والتقييم الدوري.

6- **المراجعة والاعتماد:** خضعت الخطة لمراجعة داخلية من قبل إدارة الكلية، ثم تمت مراجعتها من قبل جهات الاختصاص في الجامعة، لضمان توافقها مع السياسات العامة والاتجاهات المؤسسية، قبل اعتمادها بشكل رسمي.

آليات تقييم الخطة الاستراتيجية

- **مؤشرات الاداء الرئيسية**

تحديد مؤشرات كمية ونوعية لكل هدف استراتيجي ونشاط تنفيذي.

- **التقارير الدورية:**

إعداد تقارير فصلية لمتابعة سير تنفيذ الأنشطة (تتضمن التقدم، التحديات، ومعالجات مقترحة).

- **اجتماعات تقييم دورية:**

عقد اجتماعات للجنة تنفيذ الخطة كل فصل دراسي لمراجعة الأداء واتخاذ الإجراءات التصحيحية عند الحاجة.

- **التقييم الذاتي السنوي:**

تقوم الكلية بإجراء تقييم ذاتي سنوي شامل لمدى تحقق الأهداف باستخدام أدوات تقييم داخلية واستبانات.

- **المقارنة المعيارية (Benchmarking)**

مقارنة أداء الكلية مع كليات في جامعات اخرى تشكل نماذج نجاح في مجال تكنولوجيا المعلومات.

- **استطلاع آراء أصحاب المصلحة:**

إجراء مسوحات دورية لقياس رضا الطلبة، أعضاء هيئة التدريس، الخريجين، وسوق العمل.

- **مراجعة وتحديث الخطة:**

إجراء مراجعة كل اربع سنوات.

تقييم ختامي شامل في نهاية الخطة لرصد الإنجازات والتوصية بخطة استراتيجية جديدة.

متطلبات إعداد الخطة الاستراتيجية للكلية

يتطلب تنفيذ الخطة الاستراتيجية لكلية تكنولوجيا المعلومات للفترة 2025–2030 توفير مجموعة من المتطلبات والعوامل التمكينية التي تضمن نجاحها وفاعليتها. وتتمثل هذه المتطلبات فيما يلي:

1- الدعم المؤسسي والإداري:

- الالتزام الكامل من إدارة الجامعة بتوفير الدعم اللازم للكلية على المستويات الإدارية والتنظيمية.
- تمكين عمادة الكلية من اتخاذ القرارات اللازمة لتفعيل المبادرات والمشروعات المرتبطة بالخطة.
- التنسيق المستمر بين الكلية والجهات ذات العلاقة في الجامعة (مثل: مركز التطوير الاكاديمي وضمان الجودة ، الشؤون المالية، العلاقات الدولية، الخ.....).

2- الموارد البشرية المؤهلة:

- تزويد الكلية بكوادر أكاديمية وإدارية ذات كفاءة عالية، وبما يتناسب مع التوسع في البرامج.
- دعم برامج التدريب في مجال اعداد الخطط (الاستراتيجية والتنفيذية) الخاصة بالكلية.

3- الموارد المالية والتقنية:

- تخصيص موازنات كافية لتنفيذ المشاريع الواردة في الخطة، لا سيما المتعلقة بالبنية التحتية والتجهيزات التكنولوجية.

- تطوير البنية التحتية التقنية بما يشمل المختبرات، الأنظمة الإلكترونية.

4- الشراكات والدعم المجتمعي:

- بناء شراكات استراتيجية مع مؤسسات القطاعين العام والخاص لدعم التدريب الميداني للطلبة وتمويل بعض المشاريع الخاصة بالكلية.
- إشراك المجتمع المحلي والخريجين كجزء من عملية التنفيذ، بما يعزز العلاقة بين الكلية ومحيطها المجتمعي.

الشركاء في الإعداد والتنفيذ

إستند إعداد وتنفيذ الخطة الاستراتيجية لكلية تكنولوجيا المعلومات للفترة 2025–2030 إلى نهج تشاركي فاعل، انطلاقًا من الإيمان بأهمية التكامل بين مختلف أصحاب العلاقة لضمان شمولية الخطة وواقعية تطبيقها. وقد شارك في إعداد الخطة وتنفيذها عدد من الشركاء من داخل الكلية والجامعة، بالإضافة إلى شركاء خارجيين من المجتمع المحلي وقطاعات سوق العمل، وذلك على النحو الآتي:

أولاً: الشركاء في الإعداد:

- **عمادة الكلية** :من خلال قيادة العملية وتنسيق الجهود بين الأقسام الأكاديمية والإدارات.
- **مجلس الكلية ومجالس الاقسام الأكاديمية:** بالمساهمة في تقييم الوضع الراهن، وتقديم الرؤى المتخصصة في تطوير البرامج.
- **الطلبة والخريجون** :من خلال إجراء مسوحات الرأي ولقاءات عكست احتياجاتهم وتطلعاتهم من البرامج التعليمية ومستوى الخدمات المقدمة.
- **مركز التطوير الاكاديمي وضمان الجودة** : بدعم فني وتحليلي لضمان اتساق الخطة مع الاستراتيجية العامة للجامعة.

ثانياً: الشركاء في التنفيذ:

- **رئاسة الجامعة** :من خلال تقديم التسهيلات اللازمة لاعتماد وتنفيذ الخطة وتخصيص الموارد المطلوبة.

- **وحدات الجامعة الداعمة** :مثل مركز الحاسوب، مركز التطوير الاكاديمي وضمان الجودة ضمان الجودة، مركز الدراسات والاستشارات وتنمية المجتمع.
- **المؤسسات الحكومية** :من خلال التعاون في مجالات البحث وخدمة المجتمع، خصوصا في محافظة معان والمناطق المجاورة.
- **الخريجون** :كشركاء في توفير التغذية الراجعة ودعم الطلبة الحاليين من خلال الإرشاد المهني وفرص التدريب.

الإطارات المرجعية في إعداد الخطة

استند إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية تكنولوجيا المعلومات في جامعة الحسين بن طلال (2025–2030) إلى مجموعة من الأطر المرجعية الوطنية والمؤسسية والدولية، لضمان مواءمتها مع التوجهات العامة للتعليم العالي في الأردن، ومعايير الجودة، واحتياجات سوق العمل. وعلى رأس هذه الاطر الإطار الوطني لتسكين المؤهلات العلمية.

الرؤية (Vision)

تسعى الكلية ان تكون مؤسسة مبتكرة ومؤثرة في مجال تكنولوجيا المعلومات، تسهم في التحول الرقمي وتدعم الاقتصاد في الاردن والمنطقة.

الرسالة (Mission)

تقديم تعليم عالي الجودة وإعداد وتأهيل كوادر متميزة في مجالات تكنولوجيا المعلومات وعلم البيانات والذكاء الاصطناعي قادرة على مواكبة متطلبات العصر وحاجات سوق العمل وخدمة المجتمع.

القيم (Values)

تستمد كلية تكنولوجيا المعلومات معظم قيمها الجوهرية من قيم الجامعة ككل وهي تشمل :

•الانتماء للوطن والجامعة.

•**الصدق والنزاهة:** العمل بمهنية عالية، وبصورة فورية من الرعاية والاحترام، والبقاء فوق الشبهات مع الحفاظ على ممتلكات الجامعة.

•**العدالة وتكافؤ الفرص:** التعامل بإنصاف مع الجميع وإعطاء كل ذي حق حقه.

•**الثقة والاحترام:** استناد العلاقات على أساس الثقة والاحترام المتبادل.

•**العمل الجماعي:** العمل معاً من أجل الصالح العام، لإنجاز المهام وتقديم خدمات متميزة، وتحقيق الأهداف المشتركة، مع السعي لجعل كل فرد عضواً في الفريق.

•**الابتكار والتميز:** تقوية روح الابداع والابتكار والتميز والعمل الجيد لدى الطلبة وجميع منتسبي الكلية.

•**الالتزام بأخلاقيات المهنة والأمانة العلمية:** الالتزام بالآداب السلوكية والأخلاقيات المهنية التي تدعم سير العملية التعليمية والمحافظة على حقوق الملكية الفردية.

•**الانتماء والمسؤولية:** الاعتراف والقبول بأن المسؤولية والانتماء لا يمكن فصلهما، وتوجيه جميع الأفراد للمحافظة على ممتلكات الجامعة، وادارتها بطرق أكثر كفاءة وفعالية، مع تعزيز ودعم رسالة الكلية وأهدافها، وتنمية روح المسؤولية نحو المجتمع.

الغايات (Goals)

•تزويد الطالب بالمعرفة والمهارات اللازمة للتعامل مع تكنولوجيا المعلومات بفاعلية وكفاءة عالية.

•تحسين الخدمات الطلابية، وتوفير بيئة تعليمية بحثية محفزة للتميز والإبداع والابتكار في مجالات تكنولوجيا المعلومات.

•تخريج كفاءات منافسة ذات شخصية أكاديمية وبحثية متميزة وتأهيلها للانخراط في سوق العمل .

•المساهمة في خدمة وتطوير المجتمع المحلي في مجالات تكنولوجيا المعلومات من خلال إيجاد الكفاءات العلمية المؤهلة.

•تحسين نوعية البحث العلمي في الكلية والتركيز على الأبحاث التي تخدم حاجات المجتمع المحلي والإقليمي مع التركيز على الجانب التطبيقي.

•استحداث وتطوير برامج أكاديمية جديدة تلبي احتياجات سوق العمل.

•التطوير المستمر للخطط الدراسية، واعتماد أساليب تدريس مبتكرة تحفز الطلبة على التفكير الإبداعي.

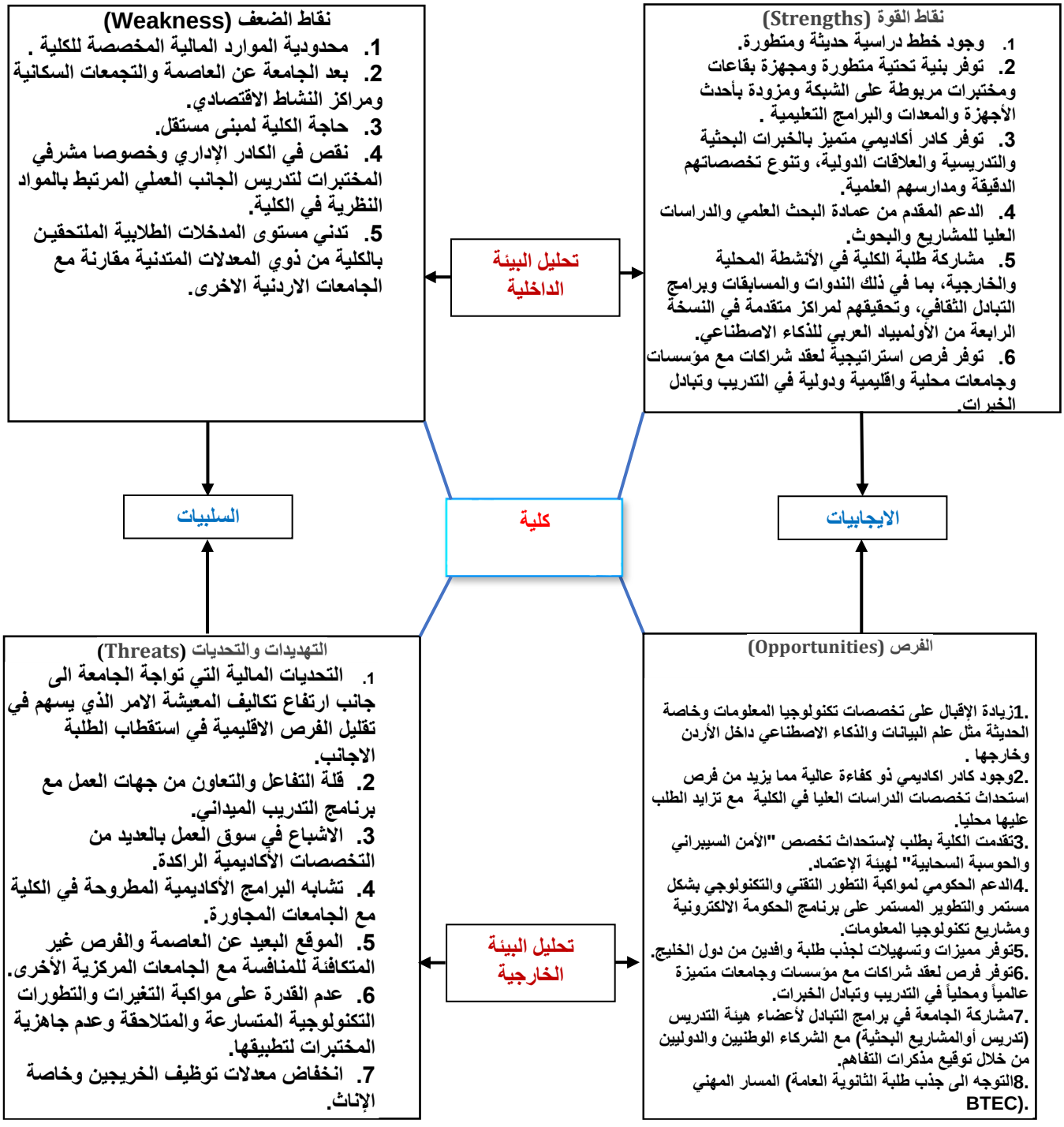
•تحقيق معايير ضبط الجودة والنوعية لبرامج الكلية وفق معايير الجودة المحلية والعالمية.

•السعي للحصول على شهادات ضمان الجودة والاعتمادات والتصنيفات المحلية والدولية في البرامج الأكاديمية التي تقدمها كلية تكنولوجيا المعلومات لرفع مستوى الكلية وايصالها إلى التنافسية الاقليمية والعالمية.

•دمج أساليب التدريس الحديثة ومنها التعليم المدمج والتعلم عن بعد.

تحليل البيئة الداخلية والخارجية :

التـحليل البيئي (SWOT Analysis) (نقاط القوة - الضعف - الفرص – التهديدات)



محاور الخطة الاستراتيجية للكليات

محور البرامج الاكاديمية وضمان الجودة

مراجعة البرامج الأكاديمية وتحديثها باستمرار بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل

ضمان جودة البرامج الاكاديمية بتوفير معايير الاعتماد وضمان الجودة المحلية والإقليمية والعالمية

الهدف الأول: مراجعة البرامج الأكاديمية وتحديثها باستمرار بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
تسكين جميع مؤهلات الكلية في الإطار الوطني للمؤهلات.	تطوير ومراجعة الخطط لكافة المؤهلات والبرامج الاكاديمية في الكليات وفقا لواصفات الإطار الوطني للمؤهلات.	**تسكين كافة برامج الكلية** ضمن الإطار الوطني للمؤهلات خلال العام الجامعي 2025-2026.	تشكيل لجان التسكين المختلفة على مستوى الكلية و الاقسام. مراجعة خطط البرامج الاكاديمية وخطط المقررات الدراسية وفقا للنماذج المعتمدة.	لجنة التسكين في الكلية والقسم لجنة الخطة الدراسية في القسم و بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة في الكلية		%80	تم تشكيل لجان التسكين على مستوى الكلية، والبدء بالإجراءات المتعلقة بتسكين البرامج الأكاديمية وفق متطلبات الإطار الوطني للمؤهلات. ونظرًا لعدم توفر أعضاء هيئة تدريس في القسم، مما حال دون استكمال متطلبات تشكيل اللجان والإجراءات الفنية اللازمة على مستوى القسم.
	استكمال مراجعة كافة متطلبات تسكين المؤهلات للبرامج والتخصصات **في الكلية.**	**وجود قرارات** باعتماد خطط البرامج الأكاديمية وفق نماذج الإطار الوطني المعتمدة. قرار باعتماد السياسات الاكاديمية في الجامعة.	**تطبيق كافة السياسات الاكاديمية والإجراءات الداعمة لتسكين المؤهلات ضمن الامكانات المتاحة.**			%100	تم اعتماد الخطط والسياسات الأكاديمية، كما أصبح للكلية خطط دراسية حديثة للعام 2026/2025، (تم إرفاق الخطط) وقرار مجلس العمداء
دعم/تحفيز مبادرات أعضاء هيئة التدريس التي تعزز المعايير الأكاديمية وفرص تعلم الطلبة وتطوير قدرات العاملين.	وضع نظام للحوافز لتشجيع مبادرات أعضاء الهيئة التدريسية.	عدد المبادرات من كل كلية.	تشجيع أعضاء هيئة التدريس على تقديم المبادرات وربطها بحوافز تشجيعية. دراسة المبادرات وجدواها. تطبيق ما يمكن تنفيذه منها كل عام	لجنة المبادرات والنشاطات في الكلية نائب العميد لشؤون الطلبة		%50 يوجد مبادارات وتم تصنيفها تم تحقيق هذه النسبة لانه تم تحقيق نصف الهدف	تم تنفيذ وتصنيف عدد من المبادرات في كلية تكنولوجيا المعلومات، شملت: **تحديث مختبرات الكلية، ورشة مدخل إلى البرمجة بلغة Python لخدمة المجتمع المحلي، مبادرة تجميل بهو الكلية، برنامج Huawei الأكاديمي، برنامج المسرّع المهني، وأولمبياد الذكاء الاصطناعي**. في المقابل، لم يتم حتى تاريخه اعتماد نظام حوافز رسمي لأعضاء هيئة التدريس لتشجيع المبادرات وربطها بحوافز تشجيعية، لذا بلغت نسبة الإنجاز **50%**.
	تصنيف المبادرات ضمن معايير لتطوير العمل ووضع معايير لتطوير الجانب الأكاديمي.	عدد المبادرات من كل كلية.	تصنيف وفرز المبادرات المقدمة. دراسة المبادرات وتنفيذ ما يمكن تنفيذه	لجنة المبادرات والنشاطات في الكلية			
تطوير أساليب وطرق التدريس وتبني الأساليب التطبيقية والمهارية.	دعم التدريس المستند على المشاريع/الكفايات والمستند على حل المشكلات واستراتيجيات التدريس الأخرى الحديثة	اعتماد هذه الاستراتيجيات بتدريس 10 مساقات في كل كلية سنويا .	دراسة المساقات المناسبة لمثل هذه الاستراتيجيات من قبل الأقسام الأكاديمية. تطور خطة المساق واعتمادها. توثيق نتائج التقييم والتدريس ضمن ملف المساق.	لجنة الخطة الدراسية في القسم		%100	تم تحقيق نسبة إنجاز 100% من خلال تصنيف جميع الخطط الدراسية للأقسام الأكاديمية وفق المساقات القائمة على المشاريع والكفايات وحل المشكلات واستراتيجيات التدريس الحديثة، حيث تضم الكلية أكثر من 10 مساقات تعتمد هذه الأساليب، كما تم تحديث جميع الخطط الدراسية وفقًا لذلك(تم ارفاق القرار والمواد)

	إقامة شراكات مع مؤسسات العمل للتعلم التطبيقي.	التعاون مع 10 جهات سنويا على الأقل على مستوى الجامعة للمساهمة بتنفيذ محاضرة واحدة فصليا في كل كلية ضمن المساقات أو كورش تدريبية عملية في مجال التخصص.	إنشاء قاعدة بيانات للجهات التي يمكنها المساهمة بالتعليم التطبيقي للتخصصات. بكل كلية. التواصل مع هذه الجهات وتوقيع مذكرات التفاهم بهذا الخصوص	عميد الكلية نائب عميد الكلية لجنة التواصل الخارجي في الكلية وبالتنسيق		%70	يوجد تعاون فعلي مع مؤسسات وشركات من القطاع الخاص، من أبرزها - شركة هواوي العالمية - شركة red hat - المركز الوطني للتصميم والتطوير - موسسة hello word - وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة - مؤسسة ولي العهد - جمعية إنتاج - شركة fusion plus

الهدف الأول: مراجعة البرامج الأكاديمية وتحديثها باستمرار بما يتوافق مع متطلبات سوق العمل							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
تجميد او تطوير البرامج التي لا تتوافق مع متطلبات سوق العمل.	دراسة واقع البرامج في كل كلية واتخاذ قرار بشأن المتعثر منها.	قرار بتجميد بعض التخصصات. قرار بتطوير او تغير مسمى برنامج.	ان تقوم اللجان المختصة في كل كلية بمراجعة واقع تقدم البرامج فيها وان تقدم توصية بالمتعثر منها. ان يتخذ قرار بتجميد تلك التخصصات حسب الاصول.	لجنة استحداث البرامج وتجميدها في الكلية وبالتنسيق مع العميد المعني مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة		%70 -2025 2026	تمت مراجعة واقع البرامج الأكاديمية وتطويرها بما يتوافق مع احتياجات سوق العمل والتطورات التقنية، من خلال **استحداث برامج الأمن السيبراني والحوسبة السحابية، وتحديث الخطط والمساقات ودمج تطبيقات الذكاء الاصطناعي والتقنيات الحديثة** .كما أظهرت المراجعة عدم وجود برامج متعثرة تستدعي التجميد، مع استمرار إجراءات التطوير والمراجعة للبرامج

							القائمة. (تم ارفاق الخطط)

الهدف الثاني: ضمان جودة البرامج الاكاديمية بتوفير معايير الاعتماد وضمان الجودة المحلية والإقليمية والعالمية							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
تطبيق معايير الاعتمادات الأكاديمية الدولية والمحلية وشهادات ضمان الجودة	تطبيق نظام التقييم الذاتي للبرامج الأكاديمية وإعداد تقارير التقييم الذاتي سنويا.	تطبيق معايير ضمان الجودة المحلية بنسبة 100% إعداد وتحديث تقييم التقرير الذاتي للبرامج الأكاديمية بشكل سنوي. قرارات بتشكيل اللجان.	تشكيل لجنة على مستوى الجامعة. بناء نموذج التقييم الذاتي. رفع تقارير سنوية.	لجنة اعتماد البرامج في القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة مركز التطوير الاكاديمي وضمان الجودة		---	هذا قرار على مستوى الجامعة
تطبيق معايير الاعتمادات الأكاديمية الدولية والمحلية وشهادات ضمان الجودة.	الحصول على الاعتماد الدولي والمحلي لجميع التخصصات.	نسبة إنجاز 15% سنويا على الأقل لاعتماد كافة تخصصات الكليات دوليا. نسبة إنجاز 20% سنويا على الأقل للحصول على شهادة ضمان الجودة للكليات والتخصصات محلياً .	إعداد خطة تفصيلية للحصول على الاعتمادات الأكاديمية الدولية. إعداد خطة تفصيلية للحصول على شهادة ضمان الجودة المحلية للكليات والتخصصات.	لجنة اعتماد البرامج في الأقسام بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة مركز التطوير الأكاديمي وضمان الجودة		%10	تم تشكيل لجنة من قبل الاستاذ الدكتور نائب الرئيس للشؤون الاكاديمية بهدف تحديد المتطلبات اللازمة للحصول على الاعتماد الدولي ABET لتخصص علم الحاسوب والعمل جار.(تم إرفاق القرار)
اعتماد جميع البرامج من قبل هيئة الاعتماد الأردنية والهيئات العالمية.	توفير أعضاء هيئة تدريس بالتخصصات التي تغطي كافة البرامج المطروحة.	عدد أعضاء هيئة التدريس المعين لسد حاجة الكليات.	تحديد البرامج والتخصصات المطلوبة. الإعلان عن التعيين استكمال إجراءات التعيين للتخصصات المطلوبة.	لجنة التسكين في الكلية/القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة لجنة التعيين في القسم / الكلية		%40	يتوفر في الكلية كادر أكاديمي متخصص يغطي معظم البرامج والتخصصات المطروحة، مع استمرار الحاجة إلى استكمال التغطية النوعية لبعض المجالات الحديثة، وبخاصة الأمن السيبراني والحوسبة السحابية، بما يتوافق مع متطلبات البرامج ومعايير الجودة والاعتماد. حيث الكلية بحاجة الى **3** اعضاء تدريس لقسم الامن السيبراني متخصصين في الامن السيبراني والحوسبة السحابية
	توفير أعضاء هيئة تدريس ذوي الكفاءة والنوعية التي تطابق مواصفات الجودة المطلوب.	عدد أعضاء هيئة التدريس المعينين	تحديد التخصصات والمؤهلات والكفاءات المطلوبة. الإعلان عن التعيين استكمال إجراءات التعيين للتخصصات المطلوبة.	لجنة التعيين في القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة		%40	

الهدف الثاني: ضمان جودة البرامج الاكاديمية بتوفير معايير الاعتماد وضمان الجودة المحلية والإقليمية والعالمية							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
اعتماد جميع البرامج من قبل هيئة الاعتماد الأردنية والهيئات العالمية.	تحديد معايير لمستويات الطلبة الذين يتم قبولهم.	المعايير واسس القبول في جامعة الحسين بن طلال.	وضع أسس لقبول الطلبة في الجامعة لكافة البرامج.	مجلس العمداء وبالتنسيق مع العميد المعني		%20	هذا قرار على مستوى الجامعة وليس الكلية
	وضع خطط للبرامج والاستفادة من خطط الجامعات العالمية والمحلية المتميزة	مصفوفة وقائمة للمقارنات المرجعية.	قيام الكليات بإجراء المقارنات المرجعية للبرامج والتخصصات لديها .	لجنة الخطة الدراسية في القسم		%60	تم تنفيذ مقارنات مرجعية والاستفادة من نماذج البرامج الأكاديمية المتميزة عند تطوير الخطط الدراسية، بما يدعم مواءمة البرامج مع الاتجاهات الحديثة في تخصصات تكنولوجيا المعلومات، مع استمرار توسيع نطاق المقارنة المرجعية وتوثيق نتائجها وربطها بقرارات التطوير.تم إرفاقها
تحقيق معايير الاعتماد الوطنية والدولية.	تعيين أعضاء هيئة تدريس وفنيو مختبرات بموجب معايير الاعتماد الوطنية.	الاعداد حسب الحاجة لكل كلية او تخصص.	أن تقوم دائرة الاعتماد بحصر احتياجات الكليات والتخصصات فيها من أعضاء هيئة التدريس او فنيو مختبرات حسب معايير الاعتماد.	لجنة اعتماد البرامج في الكلية و بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة مركز التطوير الاكاديمي وضمان الجودة		%20	تم حصر جزء من احتياجات الكلية من أعضاء هيئة التدريس وفنيي المختبرات، خاصة للتخصصات المستحدثة كالأمن السيبراني، مع تحديد الحاجة إلى3 مدرسين لقسم الامن السيبراني و4 فني مختبر.
	تحديث الخطط والبرامج الدراسية ومحتوياتها لتلائم معايير الاعتماد	عدد البرامج المحدثة والتي تمت مراجعتها عدد 3 برامج سنويا على الاقل	قيام دائرة الاعتماد مع الكليات بمراجعة احتياجات البرامج و التخصصات وفقا لعدد الطلبة فيها. تحديد التخصصات والمؤهلات المطلوبة. التوصية بتوفير تلك الاحتياجات.			%80	تم تحديث ومراجعة جميع الخطط والبرامج الدراسية بما يتوافق مع متطلبات الاعتماد والتطورات الحديثة في تخصصات تكنولوجيا المعلومات، واعتماد خطط دراسية محدثة للعام الجامعي 2026/2025، مع استمرار المراجعة الدورية لبقية البرامج وفق احتياجات سوق العمل ومعايير الاعتماد.(تم إرفاق الخطط المحدثة)

التقدم للاعتماد الدولي للبرامج الدراسية.	تلبية معايير الاعتماد الدولية للبرامج مثل ABET، لبرامج الهندسة ASIIN لبرامج العلوم ACCAB لبرامج الأعمال وغيرها	الاعتمادات المتحققة لكل كلية بواقع اعتماد كل سنة.	تحديد المعايير الخاصة بالاعتمادات. قيام نائب الرئيس الأكاديمي بحث الكليات على ضرورة دراسة المعايير الخاصة ببرامج الكليات والتجهيز للتقدم للاعتمادات المذكورة. قيام الكليات بوضع خطط للتقدم للاعتمادات المذكورة.	لجنة اعتماد البرامج في القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة		%10	تم تشكيل لجنة من قبل الاستاذ الدكتور نائب الرئيس للشؤون الاكاديمية بهدف تحديد المتطلبات اللازمة للحصول على الاعتماد الدولي ABET لتخصص علم الحاسوب والعمل جار.(تم إرفاق القرار)ا

الهدف الثاني: ضمان جودة البرامج الاكاديمية بتوفير معايير الاعتماد وضمان الجودة المحلية والإقليمية والعالمية							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
تطوير البنية التحتية التقنية للجامعة.	تطوير نظام الإرشاد الإلكتروني ومتابعة الطلبة	نظام إرشاد طلبة إلكتروني متكامل	تحديد كافة المتطلبات/الصلاحيات/ الاقتراحات التي تتضمن متابعة الطلبة الاعتياديين والمتعثرين بشكل مبكر من قبل المرشدين مع وجود لوحة معلومات dashboard لرؤساء الأقسام والعميد	رئيس القسم المعني بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة		%0	لايوجد نظام ارشاد الكتروني متكامل لكن يوجد إنجاز أولي في تطوير البنية التحتية الإلكترونية الداعمة للإرشاد ومتابعة الطلبة، من خلال توفر نظام الطالب الإلكتروني، والصفحة الرسمية للكلية على موقع الجامعة، وقنوات التواصل الإلكتروني بين أعضاء هيئة التدريس والطلبة عبر المنصات الرسمية ووسائل التواصل المعتمدة.
ربط الكليات ومراكز الجامعة مع المراكز والهيئات الدولية المتميزة	ربط كليات الهندسة والأعمال مع مثيلاتها في دول متقدمة مثل ANSEAD في فرنسا ومركز التميز في كولورادو / أمريكا و ألمانيا.	عدد الكليات وعدد المراكز	تحديد المراكز المتميزة للكليات. عمل التواصل اللازم مع هذه المراكز عقد الاتفاقيات.	لجنة البحث العلمي في الكلية بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة و دائرة العلاقات العامة		%5	تم تحقيق تقدم أولي في تنفيذ الهدف من خلال تحديد الكليات والمراكز المستهدفة وحصر عدد من الهيئات والمراكز الدولية المتميزة ذات العلاقة بالتخصصات الأكاديمية، والبدء بالتنسيق والتواصل مع الجهات ذات العلاقة لاستكشاف فرص

							التعاون والشراكة، تمهيدًا لاستكمال إجراءات التواصل الرسمي وإبرام اتفاقيات التعاون الأكاديمي والبحثي.

محور الطلبة والبيئة الجامعية

تعزيز قدرات الطلبة ومهاراتهم التنافسية وتنمية شخصياتهم

الهدف الثالث: تعزيز قدرات الطلبة ومهاراتهم التنافسية وتنمية شخصياتهم							
الأهداف الفرعية	البرامج والمشاريع	مؤشرات الأداء	متطلبات التنفيذ	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	الموازنة التقديرية	نسبة الانجاز	ملاحظات
تهيئة الطلبة المستجدين للحياة الجامعية	تنظيم لقاءات دورية مع الطلبة على مستوى الكلية للتعرف على احتياجاتهم.	تنظيم لقاء واحد فصليا و على مستوى الكلية.	عقد لقاءات دورية مع الطلبة. دراسة مستويات رضا وولاء الطلبة المتعلقة بكافة الجوانب. تحديد آليات وإجراءات وأفكار تعزيز مستويات ولاء ورضا طلبة الجامعة.	عميد الكلية / نائب عميد الكلية بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الطلبة		%20	تم تنفيذ عدد من اللقاءات والأنشطة التعريفية للطلبة المستجدين والتواصل معهم للتعرف على احتياجاتهم ومن ابرزها إستضافة المبرمج والمهندس محمد أبو هدهود لتنظيم لقاءات ونقل الخبرات للطلبة في مجال البرمجة وتكنولوجيا المعلومات مع استمرار العمل على تطوير آليات منهجية لقياس رضا الطلبة وولائهم وتحليل النتائج والاستفادة منها في تحسين الخدمات المقدمة.
	نشر الوعي لدى الطلبة بلوائح وأنظمة وتعليمات الدراسة والامتحانات.	حضور كافة لقاءات الأقسام والكليات مع طلبتهم واطلاعهم على لوائح وأنظمة وتعليمات الدراسة والامتحانات.	التواصل بشكل مبكر مع الكليات لمعرفة مواعيد لقائهم بالطلبة. تحضير استبانات قياس رضا الطلبة عن اللقاء. حضور اللقاءات وإطلاع الطلبة على كل ما يهمهم وتوزيع الاستبانات.	عميد الكلية / نائب عميد الكلية بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الطلبة		%10 لا يوجد لقاء فعلي لكن التواصل ونشر الوعي موجود	تم خلال العام الجامعي 2025–2026 نشر وتعميم عدد من اللوائح والتعليمات والإجراءات الأكاديمية والامتحانية التي تهم الطلبة من خلال القنوات الرسمية لكلية تكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك التعليمات الخاصة بأعذار التغيب عن الامتحانات وآلية تقديم أعذار غير المكتمل إلكترونياً. كما تم الاستمرار في تحديث المعلومات والإعلانات الموجهة للطلبة بما يضمن سهولة وصولهم إلى التعليمات والإجراءات ذات العلاقة
إنشاء وتفعيل نوادي الطلبة.	إنشاء نوادي طلبة متخصصة في الكلية تدعم التعليم التطبيقي وإدارة أنشطة الكلية غير المنهجية يقودها طلبة الكلية ويشرف عليها أعضاء من هيئة التدريس.	إنشاء نادي طلبة متخصص واحد في الكلية.	تحديد مهام النادي وطبيعة عمله وإعداد خطة عمل واضحة لإنجاز مهامه. اختيار أعضاء هيئة التدريس مناسبين للإشراف عليه. دعوة الطلبة للمشاركة فيه وإدارته.	لجنة النشاطات والمبادرات في الكلية بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الطلبة و عمادة شؤون الطلبة		%10	ان النادي الطلابي المتخصص قائمًا في الكلية سابقًا، إلا أن دوره ونشاطه الحالي تأثر بالإجراءات والتنظيمات المعتمدة من عمادة شؤون الطلبة، مما حدّ من تفعيله بالشكل المطلوب. وسيتم التنسيق والتواصل مجددًا مع عمادة شؤون الطلبة لتوضيح آلية عمل النادي وتفعيل دوره، وإتاحة المجال للطلبة للمشاركة في إدارته وتنفيذ أنشطته، مع العمل على إعداد خطط للأنشطة وتوثيقها وقياس أثرها على الطلبة.

تنفيذ أنشطة وفعاليات لامنهجية تدعم تطور الطلبة النفسي والابداعي	إعداد تقويم سنوي لكافة أنشطة وفعاليات الكلية.	إعداد تقويم سنوي للبازارات ،ومعارض الوظائف ،والمسابقات والأنشطة والمعارض العلمية والأدبية والثقافية والرياضية، والرحلات الميدانية.	التواصل مع كافة وحدات الجامعة الإدارية والأكاديمية لتحديد وإرسال الأنشطة والفعاليات الرئيسية. إعداد التقويم السنوي بحيث يشمل الفعالية وموعد تنفيذها والجهات المستهدفة. عرض التقويم واعتماده من قبل مجلس الكلية.	نائب العميد في الكلية بالتنسيق مع مكتب الأرشاد الطلابي و لجنة المبادرات والنشاطات في الكلية و عمادة شؤون الطلبة		%20	توجد أنشطة وفعاليات لامنهجية منفذة وموثقة، إلا أنه لا يوجد تقويم سنوي شامل ومعتمد لأنشطة وفعاليات الكلية يحدد الفعالية وموعد تنفيذها والجهات المستهدفة، كما لم يتم عرض التقويم على مجلس الكلية واعتماده

الهدف الثالث: تعزيز قدرات الطلبة ومهاراتهم التنافسية وتنمية شخصياتهم							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
تنفيذ أنشطة وفعاليات منهجية و لامنهجية تدعم تطور الطلبة العلمي و النفسي والابداعي.	تنفيذ فعاليات وأنشطة منهجية و لامنهجية للطبة	تنفيذ مسابقات سنويا و أنشطة ومعارض أدبية وثقافية ورياضية ورحلات علمية و ترفيهية سنويا .	إعداد خطة عمل بكافة الفعاليات والأنشطة المنهجية و اللامنهجية بأوقات مناسبة بالتنسيق مع كافة الوحدات والجهات في الجامعة.	نائب العميد في الكلية بالتنسيق مع مكتب الأرشاد الطلابي و لجنة المبادرات والنشاطات في الكلية و عمادة شؤون الطلبة		%50	تنفيذ ومشاركة الطلبة في مسابقات وفعاليات 2025–2026، منها ** Huawei ICT Competition** (9 طلبة، مراكز أولى)، **PixelSite** (3 طالبات، المركز الثاني/52 فريقًا)، **هاكاثون الحلول الرقمية للقطاع السياحي** (طالبتان، المركز الرابع/115 فريقًا)، ** IEEE YESIST12** (المركز الأول وتأهل 3 فرق)، و**الأولمبياد العربي للذكاء الاصطناعي** (المركزان الثاني والثالث). ويجري العمل على تنظيم هذه الأنشطة ضمن خطة سنوية متكاملة بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.
توعية الطالب بتنوع الثقافات والقيم الاجتماعية.	التعريف عن فرص التبادل الطلابي مع الجامعات العربية والأجنبية من	عدد الطلبة المشاركين بالتبادل الطلابي	الإعلان عن توفر فرص التبادل الثقافي المعلنة في الجامعة	مكتب العلاقات الدولية بالتنسيق مع العميد المعني		%25	تم الإعلان عن فرص التبادل الطلابي والثقافي المتاحة من خلال برامج Erasmus والجامعات العربية والأجنبية، مع مشاركة عددكبير من طلبة الكلية في برامج التبادل الطلابي والاستفادة من الفرص الدولية،

	خـلال بـرامج إراسموس.						بالتنسيق مع مكتب العلاقات الدولية والجهات المعنية في الجامعة.وخلال 2025-2026مؤمن ياسين عمر الزاهري سنه ٢٠٢٦ اسطنبول – تركيا هندسة البرمجيات آيه صالح عبدالله كريشان سنة ٢٠٢٦ بارسيلوس–البرتغال هندسة البرمجيات مؤمن سامي الحمادين 2025 هندسة برمجيات البرتغال

محور البحث العلمي والدراسات العليا

الهدف الرابع: تطوير ودعم البحث العلمي والدراسات العليا							
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
ربط خطط البحث العلمي بخطط التنمية وحاجات المجتمع.	تحديد البحوث والدراسات المهمة وعمل شراكات مع المؤسسات البحثية.	عدد البحوث الموجهة لخدمة مؤسسات المجتمع المحلي. عدد الشراكات البحثية. تحقيق 10% زيادة في عدد الأبحاث المنشورة وفقا لأولويات البحث العلمي . تحقيق و تحفيز بحيث تكون زيادة عدة الأبحاث التطبيقية المرتبطة باحتياجات المجتمع المحلي المنشورة في كل كلية بنسبة 10% سنويا على الاقل. زيادة عدة الأبحاث المرتبطة بالتنمية المستدامة المنشورة في كل كلية بنسبة 10%سنويا على الأقل	حث أعضاء الهيئة التدريسية لنشر الأبحاث ضمن أولويات البحث العلمي واحتياجات المجتمع المحلي والتنمية المستدامة المحددة في الكلية	عميد الكلية نائب العميد بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة لجنة البحث العلمي في الكلية		%15	تم توجيه جزء من النشاط البحثي نحو القضايا التطبيقية واحتياجات المجتمع المحلي، خاصة الأبحاث الناتجة عن مشاريع التخرج ومشاركة الكلية في المسابقات والمبادرات ذات الصلة، مع استمرار العمل على زيادة الأبحاث المرتبطة بالتنمية المستدامة.
تشجيع وتحفيز أعضاء هيئة التدريس على البحث العلمي والنشر العلمي	وضع حوافز وجوائز للمتميزين من الباحثين في الكلية.	عدد الجوائز / الحوافز المقدمة سنويا	حث أعضاء هيئة التدريس في الكلية للتقدم لحوافز البحث العلمي ودعم المشاريع.	لجنة البحث العلمي في الكلية وبالتنسيق مع عمادة البحث العلمي		%20	تم تشجيع وحث أعضاء هيئة التدريس على البحث والنشر العلمي والاستفادة من برامج الدعم والتمويل المقدمة من صندوق دعم البحث العلمي، مع التوعية بفرص المشاريع والمنح البحثية المتاحة، دون وجود نظام حوافز خاص بالكلية.
زيادة عدد الأوراق العلمية المنشورة على قواعد البيانات العالمية.	تشجيع الباحثين على النشر العلمي وتعزيز أهمية النشر العلمي في الكلية	زيادة عدد الأبحاث المنشورة سنويا . التشجيع على النشر في قواعد البيانات العالمية مثل قاعدة البيانات Scopus و قاعدة Web of Science (Clarivate).	تطبيق تعليمات البحث العلمي وحوافز البحث العلمي.	لجنة البحث العلمي في الكلية وبالتنسيق مع عمادة البحث العلمي		%50	• عدد ألبحاث المنشورة في قواعد بيانات Scopus و Web of Science والحاصلة على حوافز االنتاج العلمي في العام 2024 بلغ 15 بحثا وفي العام 3 2025 ابحاث وفي العام 2026 بحثين. بمجموع كلي 18 بحثاًو بمجموع دعم

							مالي لهذه الابحاث 11430 دينار اردني.

الهدف الرابع: تطوير ودعم البحث العلمي والدراسات العليا						
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
تطوير برامج الدراسات العليا.	مراجعة وتحديث الخطط الدراسية.	أن تكون كافة خطط البرامج وفقا لمتطلبات الاعتماد الأكاديمي المحلي/الدولي.	تطبيق معايير الاعتمادات المحلية/الدولية على الخطط الدراسية. تحديد الجامعات العالمية التي تدرس نفس التخصصات وإجراء مقارنة مرجعية معها. اعتماد الخطط الجديدة.	لجنة الخطة الدراسية في القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة		-----	----------
	رفع مستوى جودة الرسائل للدراسات العليا.	تحفيز نشر أبحاث مسلتة من رسائل الماجستير في مجلات مصنفة ومعتمدة.	حث الطلبة على استلال أبحاث من رسائلهم ونشرها بالمجلات المصنفة بقاعدة البيانات Scopus. توجيه المشرفين لمساعدة الطلبة على نشر ابحاثهم في المجلات العالمية المصنفة من خلال ورش عمل دورية تعقدها الكلية.	لجنة الدراسات العليا في الكلية /القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة		-----	----------.
	تطبيق معايير ومتطلبات الدراسات العليا لتعزيز البحث العلمي	تسكين برامج الدراسات العليا ضمن الاطار الوطني للمؤهلات	مراجعة خطط البرامج وفقا للإطار الوطني للمؤهلات. التقدم بالتسكين للبرامج.	لجنة التسكين في القسم		-----	----------
استحداث برامج دراسات عليا نوعية وذات جدوى للجامعة.	عمل دراسات جدوى لاستحداث برامج دراسات عليا جديدة.	طرح برنامج كل عام او عامين إن أمكن	تحديد البرامج وفقا للحاجة. عمل دراسات السوق والجدوى من طرح المؤهل. عمل المقارنات المرجعية اللازمة. التقدم للهيئة وفقا لنماذج الاستحداث.	لجنة استحداث البرامج وتجميدها في القسم بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة في الكلية		-----	----------
تنمية الموارد المالية اللازمة لدعم البحث العلمي.	تشجيع هيئة التدريس والطلبة للاستفادة من برامج الدعم المحلية و الدولية والمقدمة كمثال من المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا وصندوق دعم البحث العلمي في وزارة التعليم العالي وصندوق الملك عبد الله.	عدد المشاريع الممولة من خارج الجامعة محليا ودوليا ورشة عمل سنوية لكيفية التقدم للتمويل الخارجي والاستفادة من الجهات المانحة.	نشر ثقافة أهمية التقدم للجهات المانحة بطلبات ومشاريع للتمويل. مساعدة الباحثين على التقدم لهذه المنح من خلال برامج وورش العمل. عمل قائمة بجهات التمويل والمنح وتعميمها على الباحثين.	لجنة البحث العلمي في الكلية		20%	يوجد 3 مشاريع بدعم من البحث العلمي كما هو موضح بتقرير انجازات العميد (تم إرفاق الملف)

	تشجيع أعضاء هيئة التدريس على التقدم بطلبات بحث علمي للجهات والمؤسسات والهيئات الداعمة عالميا وتطوير قدراتهم في مجال اجتذاب الدعم والتمويل لمشاريعهم البحثية مثل برامج الاتحاد الأوروبي.			لجنة البحث العلمي في الكلية		20%	

محور الشراكة المجتمعية

تفعيل مشاركة وتأثير الجامعة في المجتمع المحلي

الهدف الخامس : تفعيل مشاركة وتأثير الجامعة في المجتمع المحلي						
الأهداف الفرعية	**البرامج والمشاريع**	**مؤشرات الأداء**	**متطلبات التنفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**
نشر المعرفة والثقافة العامة بين أفراد المجتمع المحلي والوطني	إشراك أعضاء الهيئة التدريسية في تصميم وتقديم برامج عبر إذاعة الجامعة موجهه للمجتمع لنقل المعرفة و تنظيم زيارات ميدانية و عقد ورش عمل	عدد أعضاء هيئة التدريس المشاركين في الفعاليات المقدمة للمجتمع	اختيار أعضاء هيئة تدريس لإعداد وتنفيذ برامج توعوية على الاذاعة	عميد الكلية/نائب العميد وبالتنسيق مع دائرة العلاقات العامة		%20 شارك عدد من أعضاء الهيئة التدريسية في عدد من الفعاليات والأنشطة التوعوية والتدريبية الموجهة للمجتمع من خلال إذاعة الجامعة، من خلال تقديم محتوى توعوي ونقل المعرفة والخبرات الأكاديمية في مجالات تخصصهم، بما يسهم في خدمة المجتمع المحلي وتعزيز دور الكلية في التواصل المجتمعي.
المساهمة في حل المشكلات التي تواجه المجتمع المحلي والوطني.	توجيه مشاريع التخرج لقضايا ومشاكل المجتمع الوطني والمحلي.	عدد مشاريع التخرج التنموية.	تشجيع الكليات للطلبة لإقامة مشاريع التخرج الموجه نحو احتياجات المجتمعمن التنمية والبحث العلمي.	عميد الكلية او نائبة وبالتنسيق مع الاقسام		70 % تم توجيه عدد كبير من مشاريع التخرج في الكلية لمعالجة مشكلات واحتياجات صحية ومجتمعية وطلابية، حيث بلغ عدد المشاريع ذات الصلة خلال الفصل الماضي ما لا يقل عن 25 مشروعًا. كما نتج عن عدد بعض المشاريع أوراق بحثية، في حين تم تنفيذ بعضها بالتعاون مع شركات ومؤسسات ذات علاقة، بما يعكس مساهمة مشاريع التخرج في تقديم حلول تقنية لمشكلات المجتمع

							واحتياجاته.(مرفق ملف اسماء المشاريع)
إمداد المجتمع الأردني والمحلي بما يحتاج من الكفاءات المؤهلة والمدربة,تأهيلا يستجيب لأحدث المهارات المطلوبة في سوق العمل.	استحداث البرامج الدراسية في ضوء احتياجات المجتمع ومتطلبات سوق العمل	عدد البرامج المستحدثة طبقاً لنتائج الإستبانات التي أجريت لغايات طرح المؤهلات.	التقدم لإستحداث برنامج بناء على نتائج دراسات و استبانات والجدوى الاقتصادية والتنموية	لجنة استحداث البرامج و تجميدها الأقسام		%60	تواصل الكلية تطوير برامجها الأكاديمية وتحديث محتوياتها بما يتوافق مع احتياجات سوق العمل والتطورات التقنية، والاستفادة من نتائج الدراسات والاستبانات عند تطوير واستحداث البرامج، مع استمرار تعزيز مواءمة مخرجات البرامج مع المهارات المطلوبة في سوق العمل.(الامن السيبراني والذكاء الاصطناعي)
اختيار مشاريع تخدم المجتمع المحلي لتطوير القدرات ومحاربة الفقر والبطالة.	تشجيع أعضاء هيئة التدريس والعاملين والطلبة على المساهمة في مشاريع خدمة المجتمع وحماية البيئة لتوفير كلف الصيانة والمحافظة على ديمومتها.	عدد مشاريع خدمة االمجتمع وحماية البيئة التي تم المساهمة بها	نشر و تحفيز ثقافة خدمة المجتمع وحماية البيئة وجعلها أولوية بحثية في الكلية.	عميد الكلية لجنة المبادرات و النشاطات في الكلية		%50	تم تنفيذ والمساهمة في عدد من المبادرات والأنشطة التي تخدم المجتمع المحلي وتطور قدرات الطلبة، من أبرزها مبادرة Computer Clinic، ومبادرة «أترك أثر»، والمشاركة في أيام التطوع الأردنية «بادر»، إلى جانب الأنشطة التقنية والمسابقات البرمجية والملتقيات المرتبطة بسوق العمل وشركات تكنولوجيا المعلومات. ويجري العمل على زيادة المشاريع والمبادرات ذات الأثر المباشر في

							خدمة المجتمع وتأهيل الشباب في المجالات التقنية.

محور تنمية الموارد المالية

زيادة مصادر التمويل في الجامعة والتخفيف من المديونية وضبط النفقات

الهدف السادس: زيادة مصادر التمويل في الجامعة والتخفيف من المديونية وضبط النفقات							
الأهداف الفرعية	**البـــرامج والمشاريع**	**مؤشـــــرات الأداء**	**متطلبـــات التنـــفيذ**	**الجهة المسؤولة عن التنفيذ**	**الموازنة التقديرية**	**نسبة الانجاز**	**ملاحظات**
طرح مشـاريع اسـتثمارية تدِّرُ دخلا ماليا للجامعة.	المشاريع المطروحة	دراســـــة الجـــــدوى الاقتصادية. اتفاقيـــة مـــع احـــد الفنادق. قـــرارات وموافقـــات موجودة	اخذ الموافقات اللازمة وتوفير الدعم المالي. البدء بالتنفيذ.	عميد الكلية/نائب العميد بالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة		%5	تم البدء في دراسة فرص طرح مشاريع استثمارية ذات عائد مالي والتواصل مع الجهات ذات العلاقة، مع استكمال إجراءات دراسة الجدوى والحصول على الموافقات والدعم المالي اللازم قبل الانتقال إلى مرحلة التنفيذ.
اقـتراح شـــراكـات مـع المؤســسـات العلمية لإجراء بحوث ودراسات ذات جدوى مالية واقتصادية.	التقد التعريف بالمؤسسات المتميزة العالمية والوطنية لجذب التمويل للبحوث المشتركة مثل برامج الاتحاد الأوروبي وفولبرايت الأمريكي و DFG الألماني و كذلك الوطنية منها مثل صندوق دعم البحث العلمي، وصندوق الملك عبد الله الثاني	نماذج التقدم والطلبات المقدمة. الاتفاقيات الموقعة. قرارات ومنح.	حصر الجهات المانحة للدعم والتمويل وتعميمها على الكلية. تسهيل كافة الاجراءات.	لجنة البحث العلمي في الكلية وبالتنسيق مع مساعد العميد لشؤون الجودة في الكلية		%5	تم حصر عدد من المؤسسات والجهات المحلية والدولية الداعمة للبحث العلمي والتمويل، وتعريف الباحثين ببرامج المنح وفرص التعاون، مع استمرار العمل على تطوير الشراكات وتقديم مقترحات بحثية مشتركة والحصول على التمويل الخارجي.